



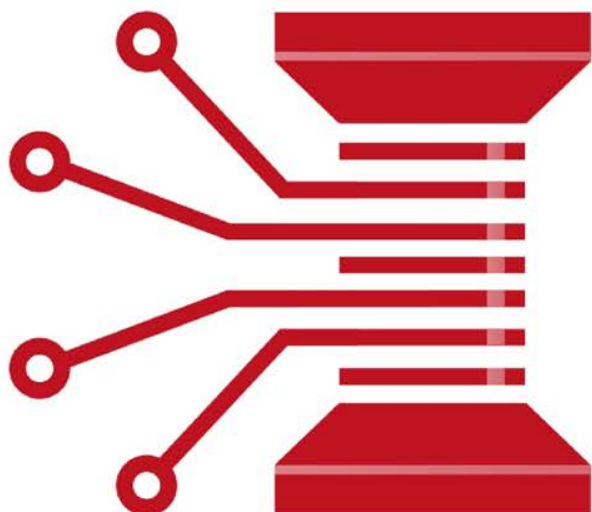
KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



PROJEKT WSPÓŁFINANSOWANY ZE ŚRODKÓW UNII EUROPEJSKIEJ W RAMACH EUROPEJSKIEGO FUNDUSZU SPOŁECZNEGO



INTELIGENTNE TEKSTYLIA

dla regionu łódzkiego

Jak Centra Technologiczne Mogą Pomóc Firmom

REFLEKSJA

Tworzenie lokalnych systemów innowacji

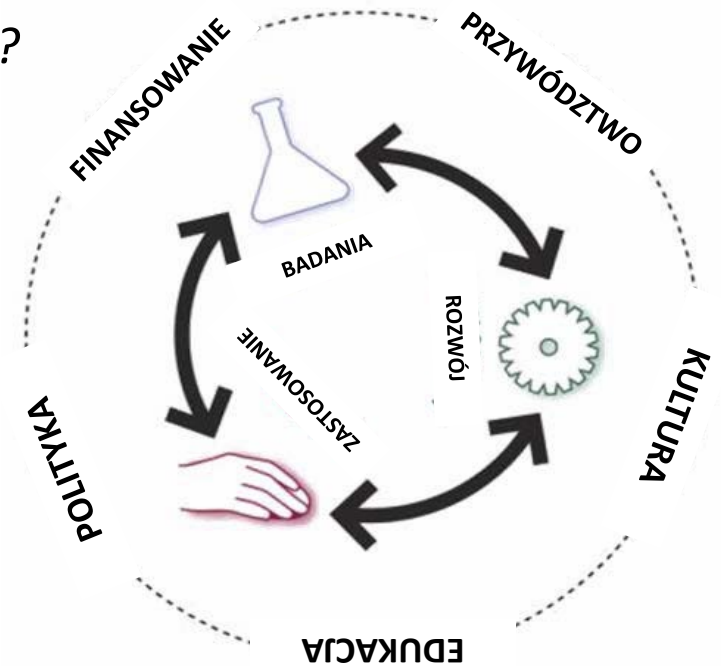
Ale...

- *Na co patrzeć gdy patrzymy na otoczenie?*
- *Jak uzyskujemy takie otoczenie?*

Zatem pytanie brzmi...

- *Otoczenie konkurencyjne*

rodzi się czy tworzy się?



TŁO

Jak podejść do promocji innowacji?

- *Koncentracja na infrastrukturze*
- *Wyczulenie na dotacje*
- *Impuls z sektorów modowych*

*Przywództwo, system wartości,
poziom specjalistycznego
wykształcenia, relacje w sieci
pomiędzy głównymi aktorami,
istnienie klastrów, ambicje
przedsiębiorstwa, wizje przyszłości
w biznesie, modele organizacyjne,
itd..*

NAJPIERW STRATEGIA

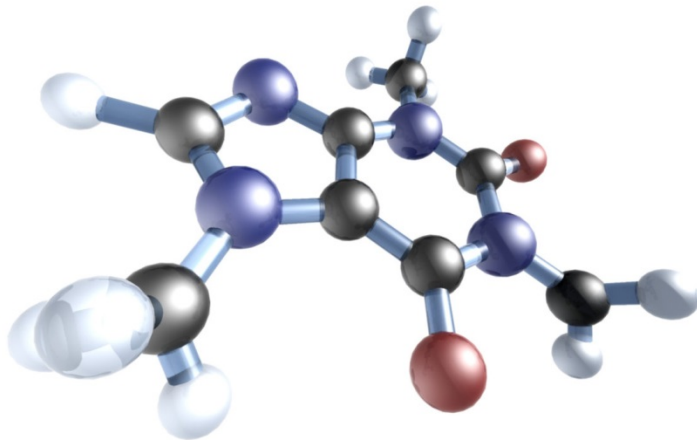
PÓŹNIEJ PROJEKTY

by Cetemmsa **How technological center can
help companies to innovate?**

KLASTER (grupa)

Definicja

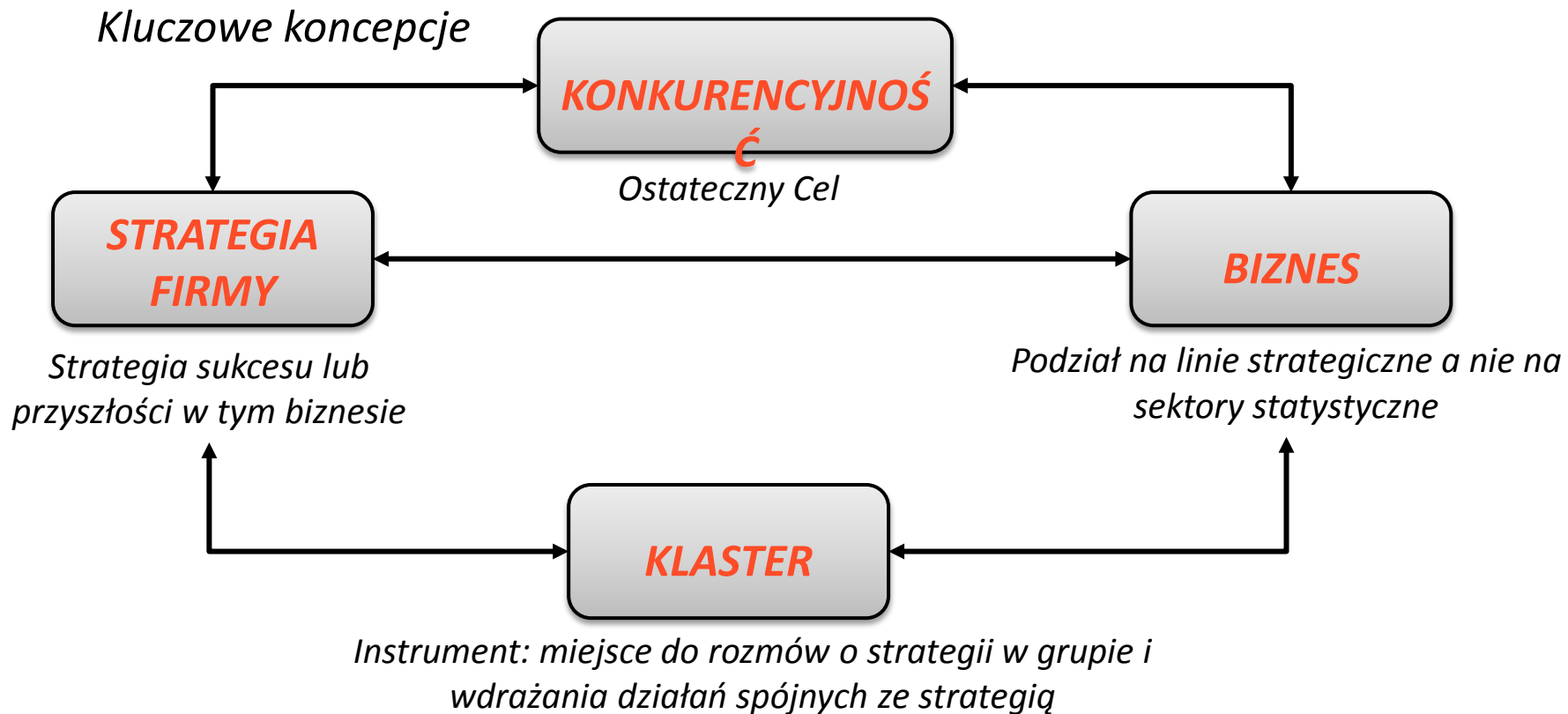
Klaster jest zgrupowaniem firm, instytucji i innych aktorów, powiązanych między sobą poprzez rynek lub produkt, w stosunkowo doprecyzowanym obszarze geograficznym, które stanowi, samo w sobie, centrum wyspecjalizowanej wiedzy z przewagami konkurencyjnymi.



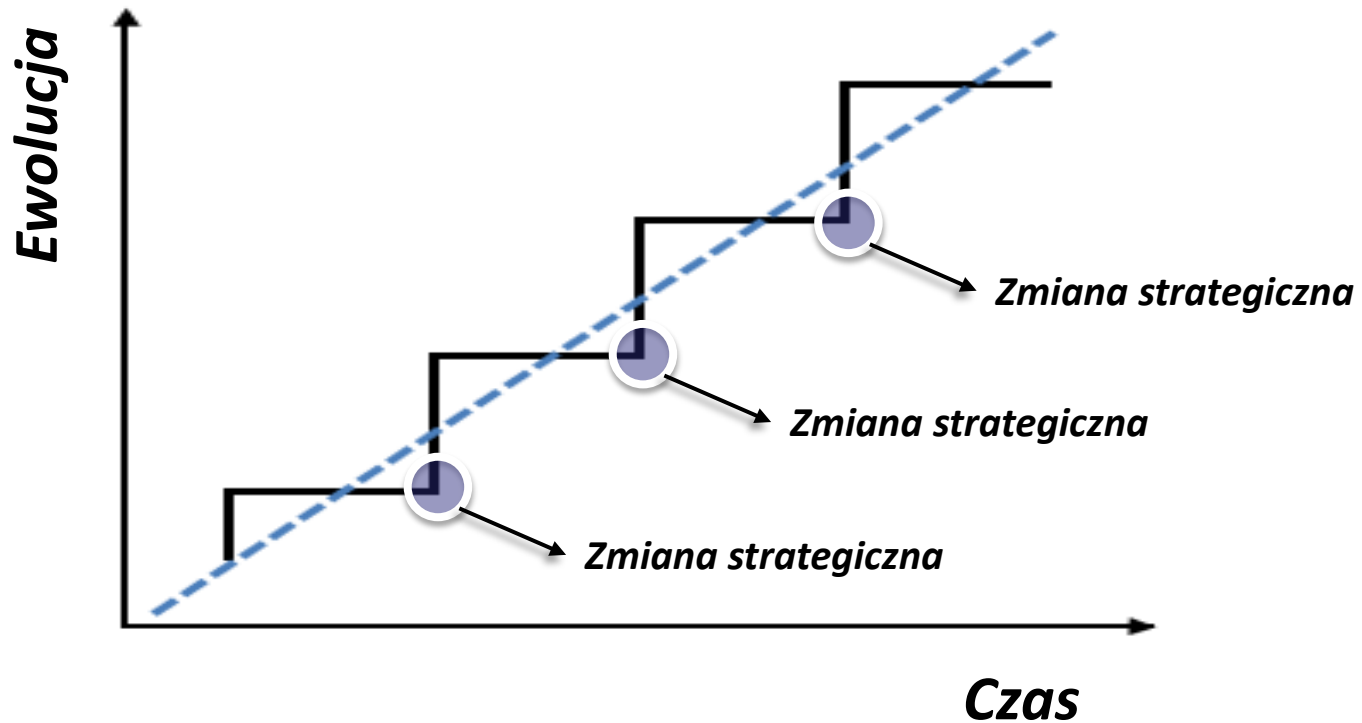
*The Competitive Advantage of Nations
Michael Porter, 1990*

KLASTER

Jako narzędzie konkurencyjności

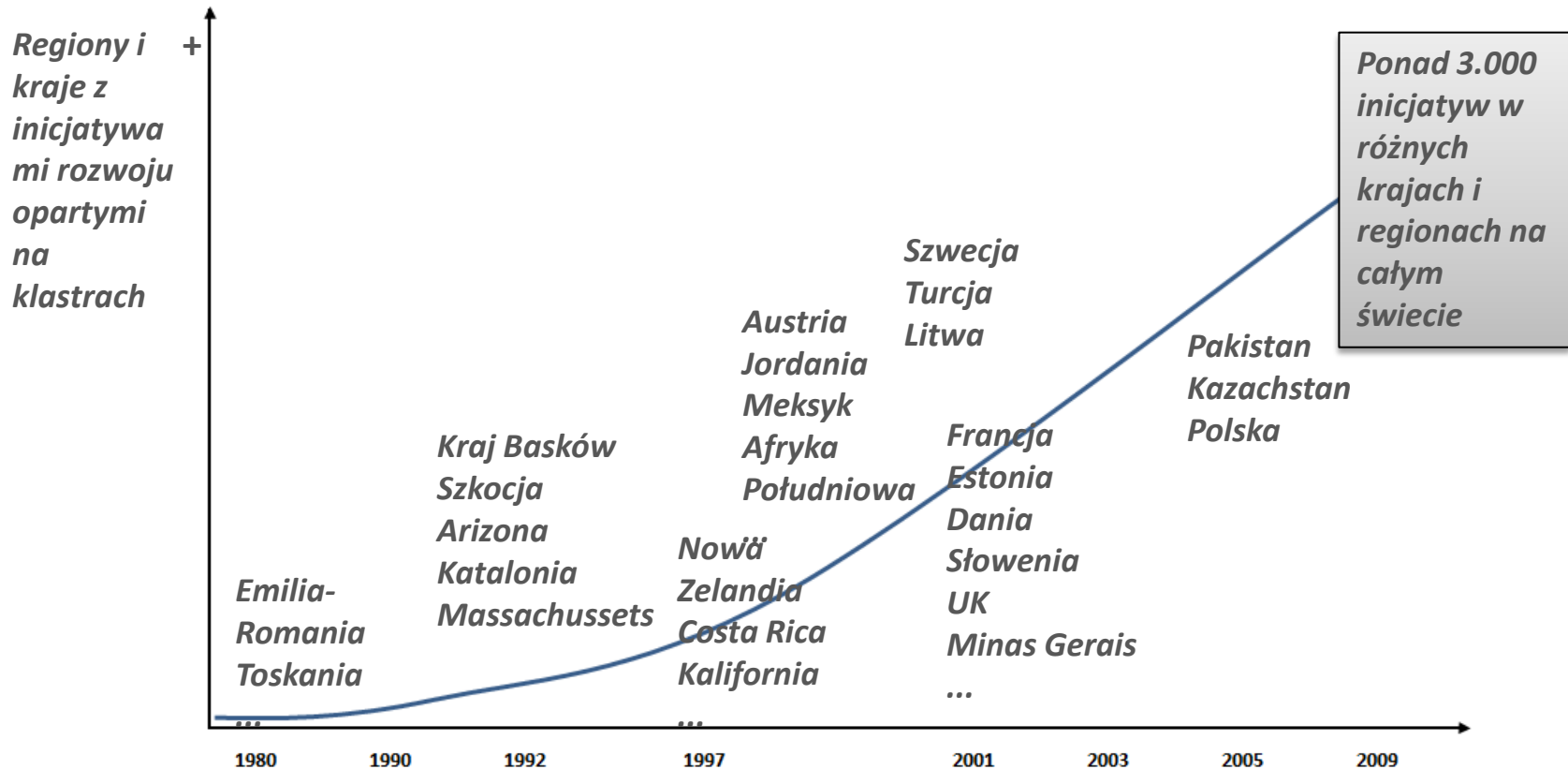


Zmiana strategiczna



Zmiana strategiczna

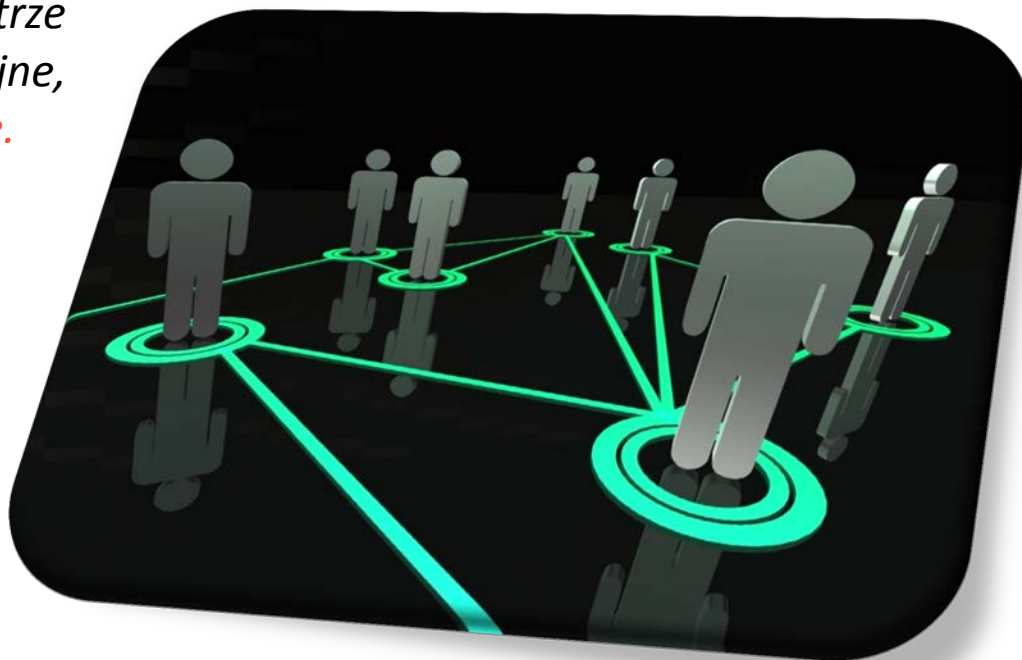
Katalonia była jednym z pionierów na poziomie światowym wśród krajów stosujących inicjatywy rozwoju oparte na klastrach.



Zmiana strategiczna **Mit vs rzeczywistość**

Nie ma klastrów dojrzałych (w kryzysie) ani klastrów wschodzących (z sukcesem) ...

*... w jakimkolwiek klastrze
mogą być firmy konkurencyjne,
jeśli mają **stosowną strategię**.*



Zmiana strategiczna **Ale... jak współpracować?**

1. Budując **zaufanie**
2. Tworząc **projekty** transformacyjne w oparciu o **wyzwania strategiczne**
3. Tworząc **ograniczone grupy z liderami**, którzy dzielą tę samą wizję
4. Dążąc do własnej **rentowności**, pracując jednocześnie w kluczowym sektorze

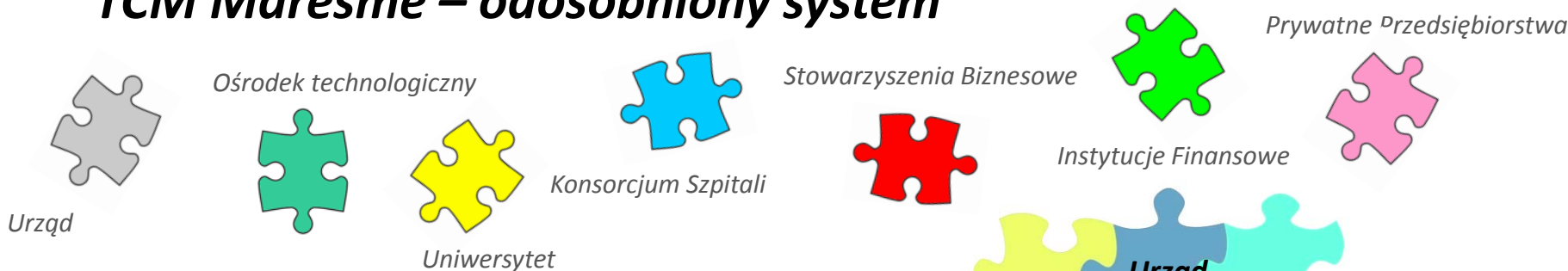


**KONKUROWAĆ i
WSPÓŁPRACOWAĆ jednocześnie
TO MOŻLIWE i KONIECZNE**

by Cetemmsa **How technological center can
help companies to innovate?**

Zmiana strategiczna

TCM Maresme – odosobniony system



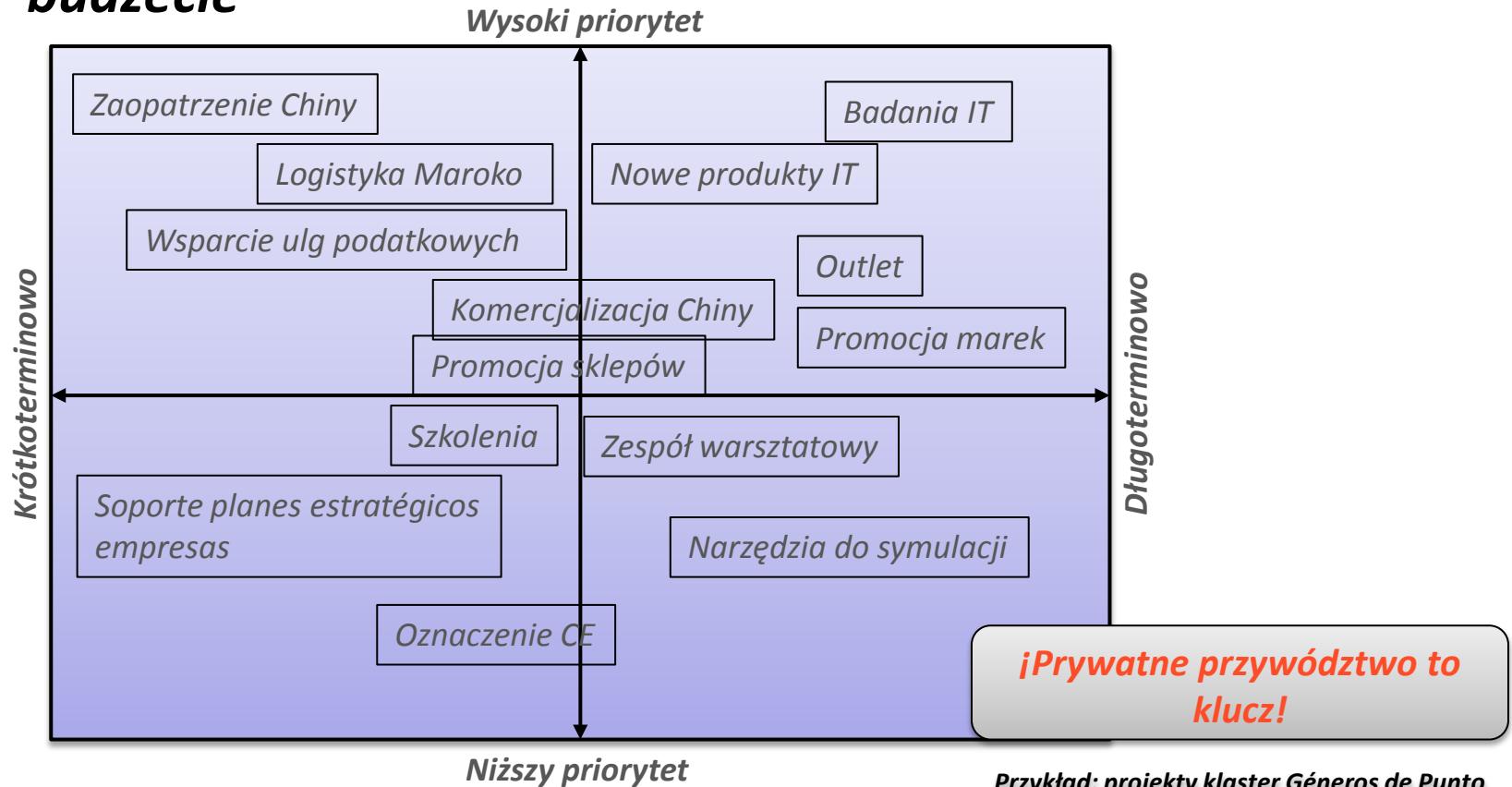
TCM Mataró



***Aby umocnić terytorialny system innowacji,
elementy, które się na niego składają
muszą być ze sobą połączone.***

Zmiana strategiczna

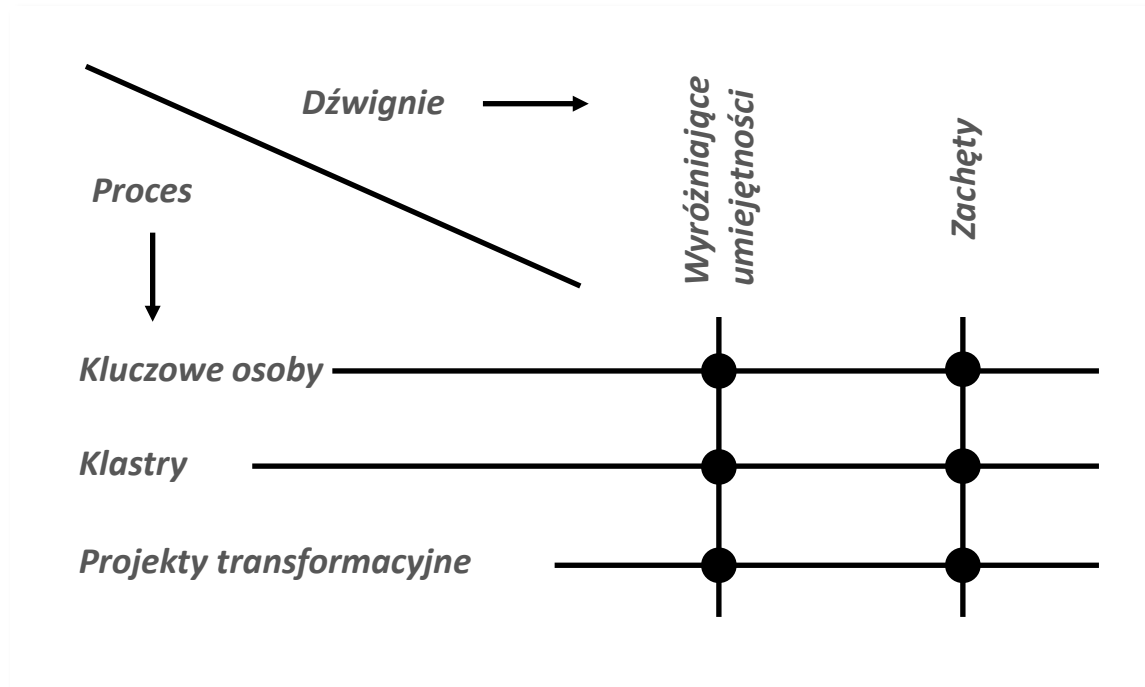
Matryca projektów i odpowiedzialności przy wyznaczonym budżecie



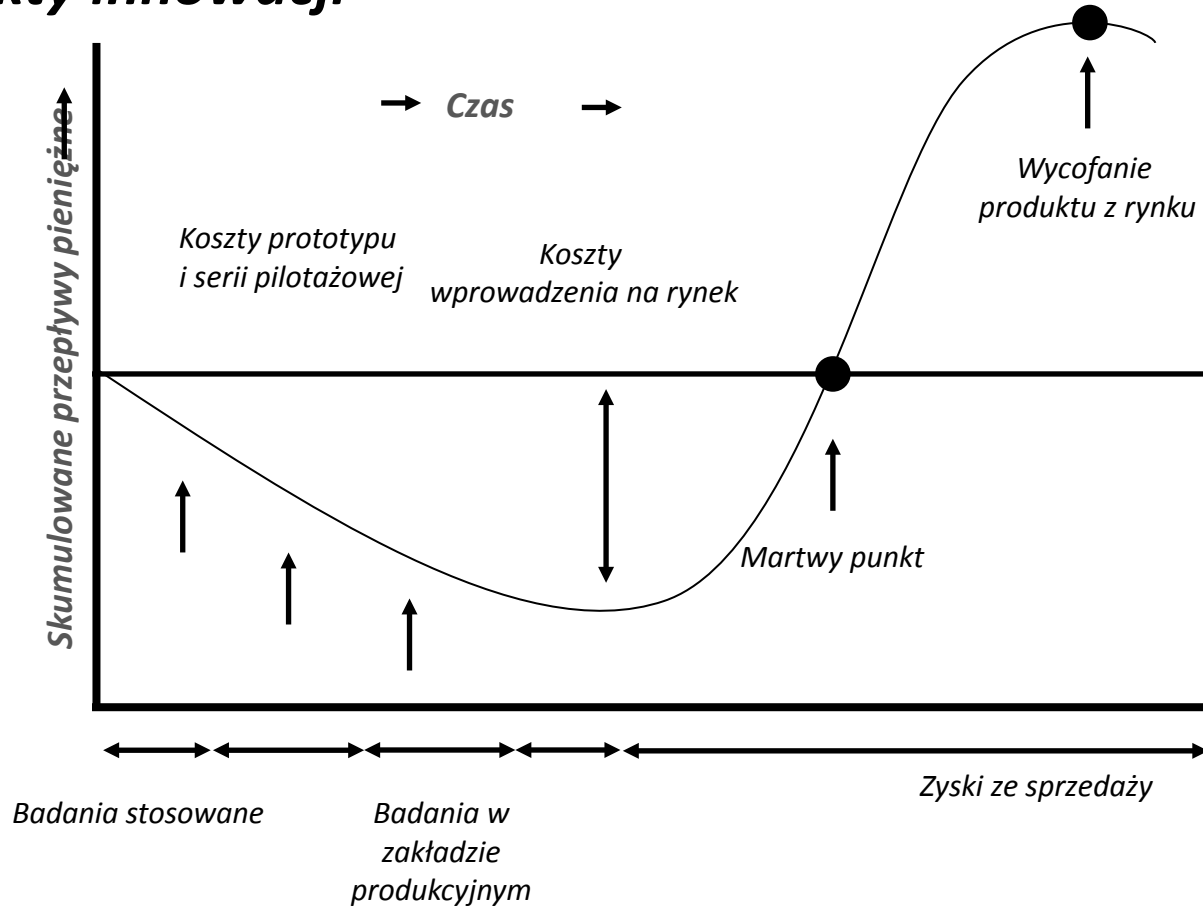
Przykład: projekty klastery Géneros de Punto
Anoia

Zmiana strategiczna

Zbudować konkurencyjny ekosystem innowacyjny.



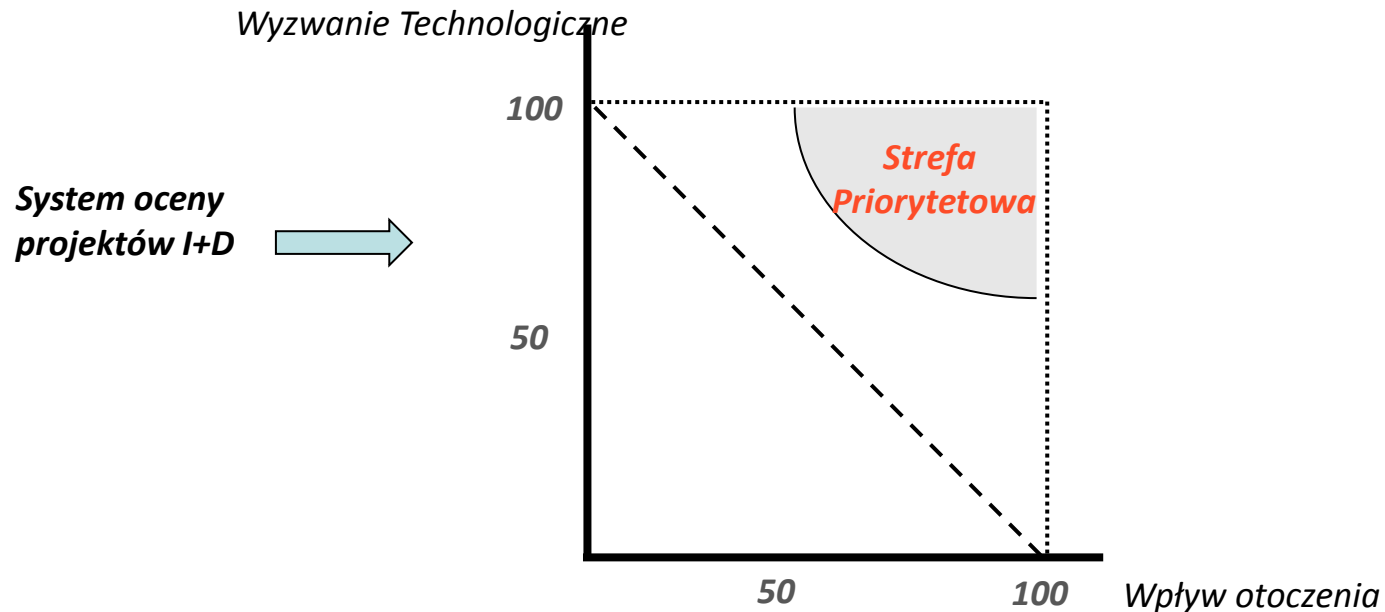
Zmiana strategiczna Projekty innowacji



Zmiana strategiczna

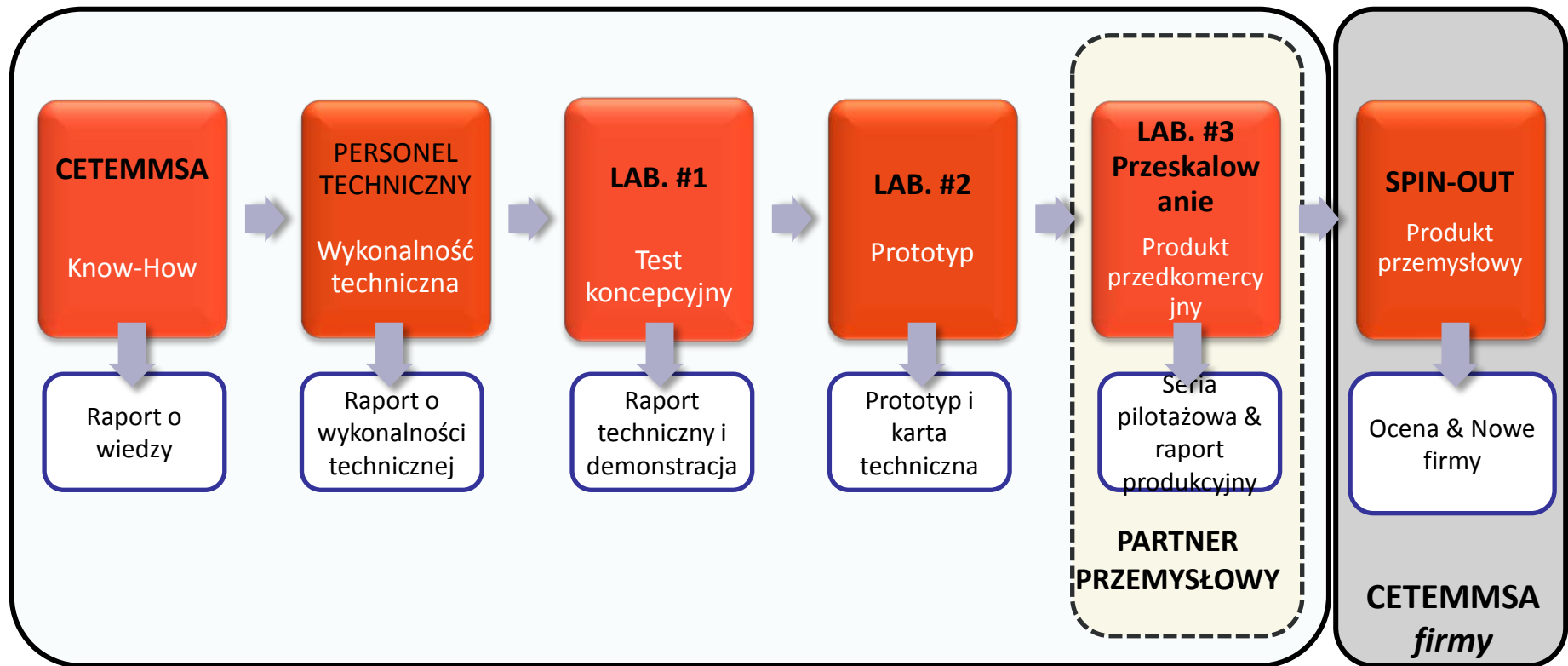
Projekty innowacji

Zatwierdzanie projektów będzie się odbywało według logiki intensywnej konkurencji, gdzie pomoc publiczna będzie skierowana do **projektów sporym ryzyku, wysokiej masie krytycznej i przy współpracy publiczno-prywatnej**.



Zmiana strategiczna

Szczegółowy model biznesu i model relacyjny



Modelo de negocio de Cetemmsa

Smart Technological Centre

| www.cetemmsa.com
